

# PPP: Les incitations de l'UE

- **Directives européennes pour une concurrence public/privé dans les services d'intérêt général**
- **Limitation des déficits publics à 3%/PIB**
- **Politiques économiques monétaristes**
- **Crise des financements publics**
- **Repli des États sur leurs missions régaliennes au détriment des politiques sociales et environnementales**

# PPP: Le levier de la décentralisation

- **Décentralisation politique et montée en puissance des collectivités territoriales**
- **Expression de nouveaux besoins de services d'éducation, de sport, de santé, de sécurité..**
- **Limites à l'accroissement de l'impôt et à l'endettement : que faire?**
- **Intérêt pour des partenariats public/privé**
- **Divergences, prudences et préventions**

# PPP : Une entreprise à risques

- **Un pari sur le long terme : une bizarrerie pour des financiers!!**
- **De nouveaux apprentissages organisationnels à faire et de nouvelles compétences à créer**
- **Des risques financiers, juridiques, organisationnels pour l'investisseur privé**
- **Des risques juridiques, organisationnels et de non-qualité pour la collectivité publique**
- **Des risques à partager ? Autre bizarrerie !!  
Comment inventer un partenariat?**

# Risques et aléas

- **Le risque est probabiliste: or c'est UNE opération, singulière, complexe et ...expérimentale pour l'instant**
- **Au delà d'un horizon de moyen terme: avenir incertain//économie et besoins**
- **Obligation de penser risques ET aléas simultanément**
- **Aux aléas opérationnels se surajoutent des aléas temporels**

# Management de la qualité ? (1)

- **Les concepts ISO 9000 : stratégie, approches processus et système, mesure et amélioration continue**
- **Systeme-qualité maîtrisé ou optimisé = risques maîtrisés. OUI MAIS....Comment faire?**
- **Impossible de modéliser l'organisation et ses processus sans expériences récurrentes**
- **Pas de certification de projet PPP en vue.. MAIS...**

# Management de la qualité ? (2)

- **Une démarche-qualité concertée : Pourquoi pas ? Vers un partage des risques ? Comment ?**
- **En avenir incertain, intégrer + + une démarche procédurale (Jalons) YC dans les contrats ?**
- **2 temporalités à envisager : le temps du projet ET le temps de l'usage et l'exploitation**
- **Principes de « clarté » (Livre ouvert ?) et gestion des risques et aléas par phases et périodes ?**
- **Groupe de pilotage de projet et Groupe d'actualisation des contrats.. en expérimentation?**

# Transformer les règles du jeu ?

- **Il persistera des jeux stratégiques et de pouvoir, des systèmes d'action concrets...difficiles à déboulonner**
- **Normes et règles sont institutionnelles et culturelles, explicites ou implicites, générationnelles ..etc.. (Cf Recherches socio)**
- **...Des apprentissages concertés sont à faire par la maîtrise des risques et le traitement des aléas.. Dans la durée.. Pour apprendre à travailler en confiance.....entre Public et Privé**